

# ViamalaInfra Geschäftsbericht

2025



# Inhalt

- 3** Jahresbericht des Präsidenten
- 5** Jahresbericht des Geschäftsführers
- 6** Revisionsbericht
- 7** Bilanz per 31.12.2025
- 8** Erfolgsrechnung vom 01.01.2025 bis 31.12.2025
- 9** Antrag über die Verwendung des Bilanzergebnisses
- 10** Anhang zur Jahresrechnung 2025
- 11** Budget 2027

# Jahresbericht des Präsidenten



Liebe Genossenschafterinnen und Genossenschafter

Das Betriebsjahr 2025 stand im Zeichen der Stabilisierung und der konsequenten Weiterentwicklung unseres Betriebs. In einem anspruchsvollen Umfeld konnten wichtige Grundlagen gefestigt und zentrale organisatorische Weichen erfolgreich gestellt werden.

## **Finanzielle Lage und Liquidität: dringender Handlungsbedarf**

Trotz gezielter Anstrengungen konnte die Liquidität im Berichtsjahr nicht verbessert werden. Die eingeschränkte finanzielle Beweglichkeit bleibt eine zentrale Herausforderung und erfordert jetzt dringend wirksame und konsequente Massnahmen. Dabei müssen die Schritte nicht nur kurzfristig entlasten, sondern klar dem Zweckartikel unserer Statuten entsprechen und unsere langfristige Handlungsfähigkeit sichern. Ziel ist es, den finanziellen Spielraum so zu erweitern, dass Betrieb, Unterhalt, Sicherheit und Angebotsqualität dauerhaft verlässlich gewährleistet werden können.

Operativ bewegten wir uns 2025 insgesamt im Rahmen des Budgets sowie der prognostizierten Entwicklung; Abweichungen blieben innerhalb des erwarteten Korridors. Das vermittelt Sicherheit und stimmt zuversichtlich, denn es zeigt, dass die Zeichen der Zeit richtig interpretiert und mögliche Entwicklungen frühzeitig antizipiert wurden. Gleichzeitig blieb die Ertragsseite saisonal volatil, was die Steuerbarkeit der Mittelzuflüsse erschwerte.

## **Betrieb und Organisation: sehr gelungener Start der neuen Geschäftsleitung**

Besonders erfreulich ist das erste Jahr unter neuer Geschäftsleitung: Der Übergang wurde vorbildlich

geplant und umgesetzt, die Zusammenarbeit im Team hat sich rasch gefestigt, und die operative Führung hat sichtbar an Klarheit und Struktur gewonnen. An dieser Stelle ein grosses Kompliment an Urs Attenhofer und Lars Dünner: Die Stabsübergabe wurde mit hoher Professionalität, grosser Umsicht und spürbarem Engagement vollzogen. Damit ist eine starke Grundlage für die nächste Entwicklungsphase gelegt.

## **Zusammenarbeit und Ausblick**

Die enge Kooperation mit unseren Partnern bleibt ein wesentlicher Erfolgsfaktor. Für das kommende Jahr ist entscheidend, dass wir die finanzielle Stabilisierung mit höchster Priorität vorantreiben und gleichzeitig den Betrieb weiterhin effizient, sicher und gästeorientiert führen. Der eingeschlagene Weg ist richtig – nun gilt es, ihn mit der notwendigen Konsequenz in nachhaltige Wirkung zu überführen.

## **Danksagung**

Ich danke unseren Partnern für das Vertrauen und die konstruktive Zusammenarbeit. Dem Verwaltungsrat danke ich für die strategische Unterstützung und das Engagement. Ein besonderer Dank gilt unseren Mitarbeitenden für ihren täglichen Einsatz, ihre Flexibilität und ihre Verlässlichkeit – sie sind das Fundament unseres Betriebs.

**Thomas Rüegg**, Verwaltungsratspräsident



# Jahresbericht des Geschäftsführers



Mitte März durfte ich die neue Herausforderung als Geschäftsführer in der Viamala-Schlucht antreten. Mitten in den Vorbereitungsarbeiten, konnte ich auf die langjährige Erfahrung von Urs Attenhofer als ehemaliger Betriebsleiter zählen, Vieles im operativen Geschäft kennenlernen und mich einarbeiten. Nach Behebung leichter Winterschäden und vollendeter Vorbereitung stand am 28. März 2025 die Eröffnung der Viamala an.

Bei gutem Wetter und auch angenehmen Temperaturen konnten wir bereits zu Beginn der Saison erfreuliche Frequenzen verzeichnen. Die langanhaltende Schlechtwetterphase im Juli hat uns, durch Feriengäste mit bereits getätigten Buchungen, ebenfalls in die Karten gespielt, da die Schlucht ein beliebtes Ausflugsziel auch bei schlechtem Wetter ist.

Über das ganze Jahr konnten wir wieder eine leichte Zunahme an Gruppenreisenden feststellen, jedoch sind wir hierbei noch nicht auf den Zahlen vor Covid. Eine erhebliche Zunahme verzeichneten wir im 2025 bei Gästen aus den USA.

Kommunikativ konnten wir einiges umsetzen; Hierbei speziell zu erwähnen ist der neue SocialMedia Auftritt der Viamala-Schlucht auf Instagram sowie die Zusammenarbeit mit dem Belvedere Magazin, wobei wir eine schöne Reichweite erzielen konnten.

In den Sommermonaten durften wir auch in diesem Jahr wieder die Kulturveranstaltung „Viamala Notte“ mit Erwin Dirnberger an verschiedenen Daten durchführen, welche auf reges Interesse stiess. Auch die öffentlichen Führungen im Sommer waren sehr gut gebucht. Das geplante neue Theater mit Gian Rupf und Volker Ranisch musste leider nochmals um ein Jahr verschoben werden.

Abschliessend können wir auf eine sehr erfreuliche Saison ohne aussergewöhnliche Ereignisse zurückblicken. Mit einem tollen und engagierten Team, welchem ein grosser Dank gebührt, schlossen wir im November die Türen für Gäste und widmeten uns den Winterarbeiten.

**Lars Dünner, Geschäftsführer**

Gäuggelistrasse 4  
CH-7000 Chur

Telefon +41 81 257 10 40  
chur@gredig-partner.ch  
www.gredig-partner.ch

Geschäftsführung:  
Karin Iseppi, dipl. Treuhandexpertin  
Curdin Mayer, dipl. Treuhandexperte  
Fabio Giovanoli, dipl. Treuhandexperte

**Gredig + Partner AG**

Treuhand Steuern Revision



## **Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision**

an die Generalversammlung

### **der ViamalaInfra Betriebsgenossenschaft, 7430 Thusis**

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang) der ViamalaInfra Betriebsgenossenschaft für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen. Mitarbeiter unserer Gesellschaft haben im Berichtsjahr bei der Buchführung mitgewirkt. An der eingeschränkten Revision waren sie nicht beteiligt.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht.

Ohne unsere Prüfungsaussage einzuschränken, machen wir auf die Anmerkung «Liquiditätspässe / Unternehmensfortführung» im Anhang der Jahresrechnung aufmerksam, in der dargelegt ist, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, die erhebliche Zweifel an der Fähigkeit zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit der ViamalaInfra Betriebsgenossenschaft aufwirft. Würde die Fortführung der Unternehmenstätigkeit verunmöglicht, müsste die Jahresrechnung auf Basis von Veräusserungswerten erstellt werden.

Chur, 24. April 2026

**Gredig + Partner AG**

Curdin Mayer  
Revisionsexperte  
Leitender Revisor

ppa. Nicole Cavigelli

Jahresrechnung 2025

Mitglied TREUHAND | SUISSE  
 Mitglied von EXPERTSuisse

Hauptsitz:  
CH-7430 Thusis  
Spitalstrasse 1

Zweigbüro:  
CH-7000 Chur  
Gäuggelistrasse 4

# Bilanz per 31.12.2025

## Aktiven

Umlaufvermögen	Abschluss 2025 CHF	Abschluss 2024 CHF
Flüssige Mittel	15'557.55	29'518.59
Transferkonten	-	-
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	454.00	94.65
Kurzfristige Forderungen gegenüber staatl. Stellen	9.10	4'043.29
Vorräte	20'300.00	19'000.00
Aktive Rechnungsabgrenzungen	2'895.92	24.70
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>39'216.57</b>	<b>52'681.23</b>

## Anlagevermögen

Finanzanlagen	208.00	208.00
Mobile Sachanlagen	124'206.00	147'089.00
Immobilien Sachanlagen	908'666.00	947'966.00
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>1'033'080.00</b>	<b>1'095'263.00</b>

<b>Total Aktiven</b>	<b>1'072'296.57</b>	<b>1'147'944.23</b>
----------------------	---------------------	---------------------

## Passiven

Kurzfristiges Fremdkapital	Abschluss 2025 CHF	Abschluss 2024 CHF
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	56'578.45	153'718.35
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	95'783.77	48.60
Passive Rechnungsabgrenzungen (+ Abrechnungskonto MWST)	1'500.00	2'455.25
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>155'025.43</b>	<b>156'222.20</b>

## Langfristiges Fremdkapital

<b>Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten</b>	<b>594'500.00</b>	<b>665'400.00</b>
davon Covid19 Kredit	17'000.00	25'500.00
Rückstellungen	-	-
<b>Total langfristiges Fremdkapital</b>	<b>594'500.00</b>	<b>665'400.00</b>

## Eigenkapital

Eigenkapital	348'300.00	348'300.00
<b>Reserven</b>	<b>-25'528.86</b>	<b>-21'977.97</b>
Gesetzliche Gewinnreserve	39'029.89	39'029.89
Gewinnvortrag oder Verlustvortrag (-)	-61'007.86	-52'389.17
Jahresgewinn / -verlust (-)	-3'550.89	-8'618.69
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>322'771.14</b>	<b>326'322.03</b>

<b>Total Passiven</b>	<b>1'072'296.57</b>	<b>1'147'944.23</b>
-----------------------	---------------------	---------------------

# Erfolgsrechnung vom 01.01.2025 bis 31.12.2025

<b>Betriebsertrag</b>	<b>Abschluss 2025 CHF</b>	<b>Budget 2025 CHF</b>	<b>Abschluss 2024 CHF</b>
Ertrag Shop	189'012.95	228'000.00	186'106.65
Einnahmen Eintritte	340'018.12	360'500.00	332'247.00
Einnahmen Toiletten	23'641.08	18'900.00	23'246.99
Ertrag Führungen und Viamala Notte	9'942.50	9'000.00	11'105.00
Ertrag Catering	-	1'000.00	411.01
übrige Erträge	97.67	-	1'185.72
Erlösminderung	-	-	0.25
<b>Total Betrieblicher Ertrag aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>562'712.32</b>	<b>617'400.00</b>	<b>554'302.62</b>

<b>Betriebsaufwand</b>	<b>Abschluss 2025 CHF</b>	<b>Budget 2025 CHF</b>	<b>Abschluss 2024 CHF</b>
Wareneinkauf	84'129.73	113'500.00	88'592.75
Aufwand Wertebons Toilette	11'262.00	5'800.00	12'008.00
Aufwand Viamala Notte/Schatzsuche	8'466.66	10'000.00	8'906.60
Löhne inkl. Vorstand	225'155.77	216'392.92	191'876.90
Geschäftsstelle/Buchhaltung	40'000.00	40'000.00	40'000.00
Verwaltungs- und Informatikaufwand	21'522.71	16'211.23	16'243.34
Verbrauchsmaterial (Ticket, Miniguide usw.)	338.21	10'000.00	404.42
Reinigung/Unterhalt	10'667.78	18'200.00	22'445.53
Versicherung/Gebühren/Investitionen	6'503.85	4'000.00	6'165.20
Strom/Heizung/Wasser/Entsorgung	3'008.85	4'000.00	3'547.14
Büro/Telefon/Porti	2'046.05	3'111.23	1'842.05
Vorsteuerkorrektur MwSt	6'255.36	8'000.00	9'598.33
Werbeaufwand/Marketingbeitrag	58'546.60	61'650.00	64'453.46
Mietzins/Baurechtszins	6'300.00	6'720.00	6'720.00
<b>Total Betrieblicher Aufwand</b>	<b>484'203.57</b>	<b>517'585.38</b>	<b>472'803.72</b>

<b>Jahresgewinn/-verlust</b>	<b>Abschluss 2025 CHF</b>	<b>Budget 2025 CHF</b>	<b>Abschluss 2024 CHF</b>
Total betrieblicher Ertrag	562'712.32	617'400.00	554'302.62
Total betrieblicher Aufwand	484'203.57	517'585.38	472'803.72
<b>Betriebsergebnis vor Abschreibungen, Finanzerfolg und Steuern (EBITDA)</b>	<b>78'508.75</b>	<b>99'814.62</b>	<b>81'498.90</b>
Abschreibungen	63'856.45	60'000.00	66'486.13
<b>Betriebsergebnis vor Finanzerfolg und Steuern (EBIT)</b>	<b>14'652.30</b>	<b>39'814.62</b>	<b>15'012.77</b>
Bankzinsen/Spesen/Hypothekarzinsen/Finanzerträge	16'331.20	19'195.00	21'469.67
Rückstellungen/Planung			
Währungsgewinne/-verluste	-742.12		-191.21
<b>Betriebsergebnis vor Steuern (EBT)</b>	<b>-936.78</b>	<b>20'619.62</b>	<b>-6'265.69</b>
<b>Total a.o., einmaliger / perioden-fremder Aufwand und Ertrag</b>			
A.o. Aufwand	1'479.11		
A.o. Ertrag			
Steuern	1'135.00	2'000.00	2'353.00
<b>Jahresgewinn / Jahresverlust (-)</b>	<b>-3'550.89</b>	<b>18'619.62</b>	<b>-8'618.69</b>

# Antrag über die Verwendung des Bilanzergebnisses

<b>Verwendung Bilanzergebnis</b>	<b>31.12.2025 CHF</b>	<b>31.12.2024 CHF</b>
Vortrag vom Vorjahr	-61'007.86	-52'389.17
Jahresgewinn / -verlust	-3'550.89	-8'618.69
<b>Bilanzergebnis</b>	<b>-64'558.75</b>	<b>-61'007.86</b>

Der Vorstand beantragt der Generalversammlung das verfügbare Bilanzergebnis wie folgt zu verwenden

<b>Vortrag auf neue Rechnung</b>	<b>-64'558.75</b>	<b>-61'007.86</b>
----------------------------------	-------------------	-------------------

# Anhang zur Jahresrechnung 2025

## Viamalalnfra Betriebsgenossenschaft, Neudorfstrasse 46, 7430 Thusis

Die Genossenschaft fördert in gemeinsamer Selbsthilfe die Region im Einklang mit Bevölkerung und Natur als Ferien-, Sport- und Kurregion, um den im Tourismus tätigen Genossenschaf tern einen direkten materiellen Vorteil zu verschaffen. Als Selbsthilfeorganisation tritt sie als Koordinatorin und hauptsächlich als Trägerin der touristischen Infrastruktur auf. Ihre Tätigkeit umfasst insbesondere Bau und Unterhalt von Anlagen und Einrichtungen sowie die Organisation und Unterstützung von Veranstaltungen aller Art im Interesse des Gastes der Region.

### Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze

Die vorliegende Jahresrechnung wurde nach den Bestimmungen des Schweizer Gesetzes, insbesondere den Artikeln über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts, erstellt. Die Rechnungslegung erfordert vom Verwaltungsrat Schätzungen und Beurteilungen, welche die Höhe der ausgewiesenen Vermögenswerte, Ver-

bindlichkeiten und Eventualverbindlichkeiten zum Bilanzstichtag sowie Aufwendungen und Erträge der Berichtsperiode beeinflussen können. Der Verwaltungsrat entscheidet dabei im eigenen Ermessen über die Nutzung der gesetzlichen Bewertungs- und Bilanzierungsspielräume. Zum Wohle der Genossenschaft können im Rahmen des Vorsichtsprinzips Abschreibungen, Wertberichtigungen und Rückstellungen über das betriebswirtschaftlich benötigte Ausmass hinaus gebildet werden.

### Liquiditätsengpässe / Unternehmungsfortführung

Mangels genügender Liquidität besteht eine wesentliche Unsicherheit, die erhebliche Zweifel an der Fähigkeit zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit der Viamalalnfra Betriebsgenossenschaft aufwirft. Der Verwaltungsrat hat Massnahmen zur Verbesserung der Liquiditätslage ergriffen, insbesondere Kreditvereinbarungen mit einem Finanzinstitut, personelle Massnahmen und Preisanpassungen. Würde die Fortführung der Unternehmenstätigkeit verunmöglicht, müsste die Jahresrechnung auf Basis von Veräusserungswerten erstellt werden.

Verbindlichkeiten gegenüber nahestehenden Parteien	31.12.2025 CHF	31.12.2024 CHF
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen: gegenüber Nahestehenden	1'880.95	99'170.95
Sonstige Angaben	31.12.2025 CHF	31.12.2024 CHF
Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen	58.70	48.60
Gesamtbetrag der zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verwendeten Aktiven	600'000.00	600'000.00
Dienstbarkeitsvertrag mit der Korporation Bergschaft Schams Laufzeit 10.10.2002 - 10.10.2032, Aufwand p.a. CHF 6'000.00	6'000.00	6'000.00

### COVID-19-Überbrückungskredit

Die Viamalalnfra Betriebsgenossenschaft hat als Überbrückungskredit einen verbürgten COVID-19-Kredit von total CHF 51'000.00 erhalten. Der Gesamtbetrag ist zu 0.25 % verzinst. Die Zinskonditionen können jeweils per 31. März aufgrund der Vorgaben des Eidg. Finanzdepartements an die Marktentwicklung angepasst werden. Die Genossenschaft beabsichtigt, den COVID-19-Kredit bis zum 8. April 2028 zurückzuführen. Für die Dauer der Inanspruchnahme des COVID-19-Kredits kann die Genossenschaft lediglich betriebswirtschaftliche Investitionen in das Anlagevermögen tätigen, darf keine Verzinsung der Anteilscheine vornehmen oder Tantiemen ausschütten. Zudem bestehen weitere Restriktionen betreffend Gewährung und Ablösung von Darlehen

gegenüber Gruppengesellschaften, Eigentümern und nahestehenden Personen. Im Zusammenhang mit den Bestimmungen zum Kapitalverlust bzw. einer Überschuldung nach Art. 725 OR gilt der verbürgte COVID-19-Kredit im Umfang von CHF 17'000.00 bis zum Ende der Laufzeit als Fremdkapital (Art. 24 des COVID-19-Solidarbürgschaftsgesetz).

### Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Nach dem Bilanzstichtag und bis zur Verabschiedung der Jahresrechnung durch den Verwaltungsrat sind keine wesentlichen Ereignisse (welche nicht bereits unter „Liquiditätsengpässe/Unternehmungsfortführung“ erwähnt sind) eingetreten, welche die Aussagefähigkeit der Jahresrechnung beeinträchtigen könnten bzw. an dieser Stelle offengelegt werden müssten.

Anzahl Mitarbeiter	31.12.2025 CHF	31.12.2024 CHF
Die Anzahl der Vollzeitstellen liegt im Jahresdurchschnitt nicht über	10	10

# Budget 2027

<b>Betriebsertrag</b>	<b>Budget 2027 CHF</b>	<b>Budget 2026 CHF</b>
Ertrag Shop	233'000.00	233'000.00
Einnahmen Eintritte	360'000.00	360'000.00
Einnahmen Toiletten	24'000.00	24'000.00
Ertrag Führungen und Viamala Notte	11'000.00	11'000.00
Ertrag Catering	1'000.00	1'000.00
übrige Erträge	-	-
Erlösminderung	-	-
<b>Total Betrieblicher Ertrag aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>629'000.00</b>	<b>629'000.00</b>

<b>Betriebsaufwand</b>	<b>Budget 2027 CHF</b>	<b>Budget 2026 CHF</b>
Wareneinkauf	96'000.00	107'300.00
Aufwand Wertebons Toilette	11'000.00	9'500.00
Aufwand Viamala Notte/Schatzsuche	9'000.00	9'000.00
Löhne inkl. Vorstand	217'636.48	221'389.23
Geschäftsstelle/Buchhaltung	40'000.00	40'000.00
Verwaltungs- und Informatikaufwand	18'690.00	12'990.00
Verbrauchsmaterial (Ticket, Miniguide usw.)	3'000.00	3'000.00
Reinigung/Unterhalt	21'300.00	36'300.00
Versicherung/Gebühren/Investitionen	6'165.00	6'165.20
Strom/Heizung/Wasser/Entsorgung	3'800.00	3'800.00
Büro/Telefon/Porti	2'640.00	2'640.00
Vorsteuerkorrektur MwSt	10'000.00	10'000.00
Werbeaufwand/Marketingbeitrag	57'150.00	68'150.00
Mietzins/Baurechtszins	6'720.00	6'720.00
<b>Total Betrieblicher Aufwand</b>	<b>503'101.68</b>	<b>536'954.43</b>

	<b>Budget 2027 CHF</b>	<b>Budget 2026 CHF</b>
Total betrieblicher Ertrag	629'000.00	629'000.00
Total betrieblicher Aufwand	503'101.68	536'954.43
<b>Betriebsergebnis vor Abschreibungen, Finanzerfolg und Steuern (EBITDA)</b>	<b>125'898.32</b>	<b>92'045.57</b>
Abschreibungen	60'000.00	60'000.00
<b>Betriebsergebnis vor Finanzerfolg und Steuern (EBIT)</b>	<b>65'898.32</b>	<b>32'045.57</b>
Bankzinsen/Spesen	20'595.00	20'595.00
Rückstellungen/Planung	0.00	0.00
Währungsgewinne/-verluste	-	-
<b>Betriebsergebnis vor Steuern (EBT)</b>	<b>45'303.32</b>	<b>11'450.57</b>
<b>Total a.o., einmaliger / perioden-fremder Aufwand und Ertrag</b>		
A.o. Aufwand		
A.o. Ertrag		
Steuern	2'500.00	2'500.00
<b>Jahresgewinn / Jahresverlust (-)</b>	<b>42'803.32</b>	<b>8'950.57</b>

